

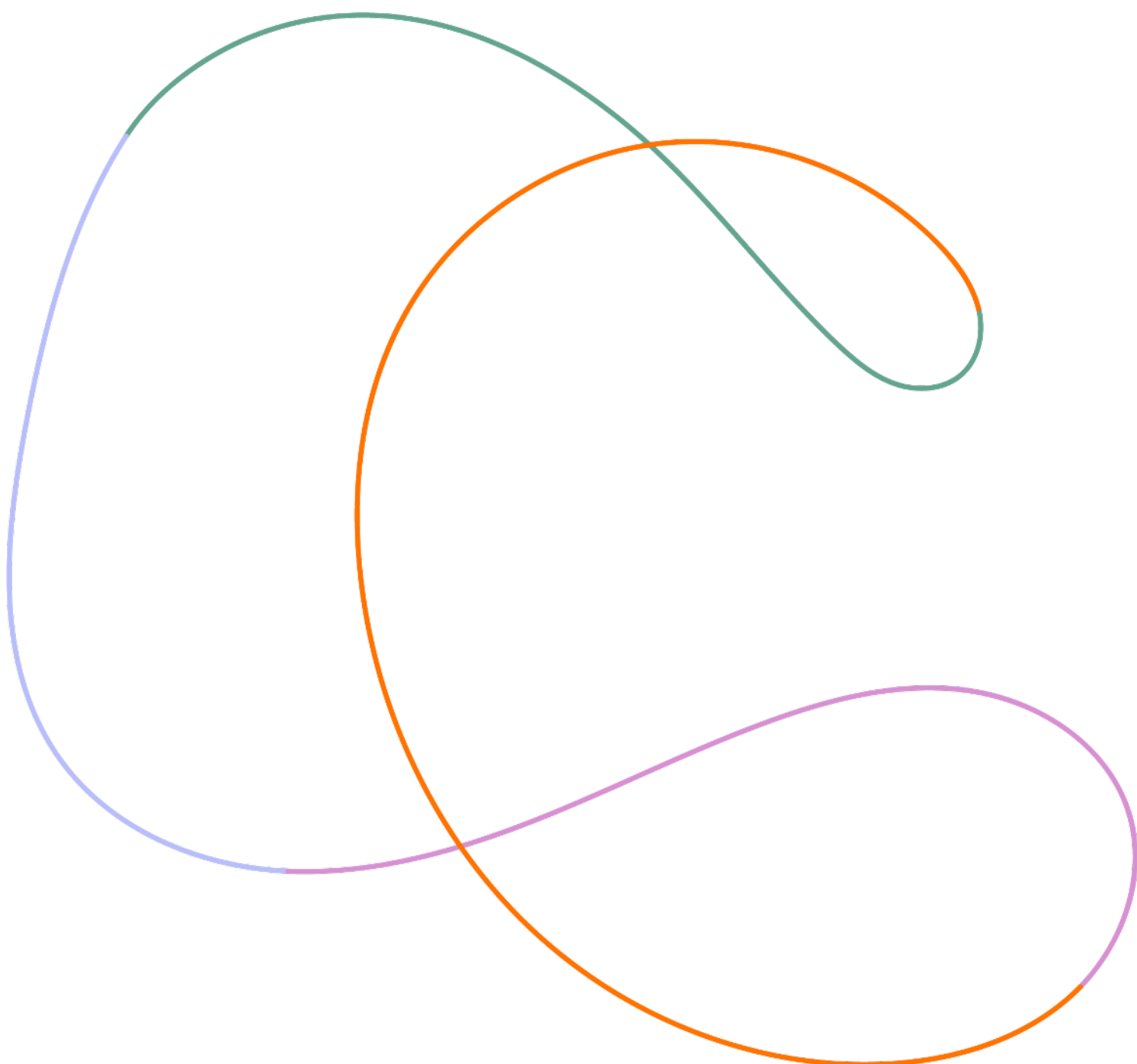


Table des matières

1. Introduction	4
2. Une mobilisation collective, un soutien financier inestimable, un laboratoire vivant et des projets qui font du chemin	5
Projets de l'Agro Lab	5
La Mijoteuse	13
3. Modèle logique	17
Recension (sommaire) des effets des activités de l'Agro Lab	18
4. Apprentissages pour l'Agro Lab	20
5. Conclusion	23
ANNEXES	24
Liste des membres du comité directeur	24
Bilan des apprentissages par projet	26
Visibilité de l'Agro Lab Petite Nation à l'extérieur de l'Outaouais	27
Sondages	28
Calendrier des rencontres	29

Liste des figures

Figure 1. Éléments composants un système alimentaire durable.	4
Figure 2. Synthèse du panel	14
Figure 3: Les perles de la journée – citations captées à la volée durant la journée	15
Figure 4. Les retombées collectives de la Mijoteuse	16
Figure 5. Types d'évaluation selon l'objet, TIESS	18
Figure 6. Modèle logique initial de l'Agro Lab 2022-2023.	25

Résumé exécutif

L'Agro Lab Petite Nation (l'Agro Lab) est d'abord et avant tout un projet phare pour développer l'innovation ainsi qu'une marque signature propre à la MRC de Papineau. Il est le mécanisme permettant d'activer une volonté d'agir de façon innovante, itérative et collaborative afin d'améliorer la durabilité du système agroalimentaire à tous les égards.

Ce laboratoire vivant appuie les démarches, les réflexions et les expérimentations de projets atypiques qui visent à développer un système agroalimentaire durable sur le territoire. L'émergence de ces projets inspirants est rendue possible grâce à l'appui financier du *Fonds Agro Lab en Actions* (le Fonds) permettant de soutenir les initiatives locales novatrices et structurantes.

Le Fonds offre aux projets sélectionnés une chance inestimable de pouvoir expérimenter différentes avenues selon les opportunités créées et tester des solutions afin d'améliorer le système agroalimentaire actuel.

À sa troisième année d'existence, l'Agro Lab Petite Nation voit pour la première fois des projets terminer leur parcours d'accompagnement et d'expérimentation. Une expérience concluante et riche en apprentissages.

1. Introduction

L'Agro Lab Petite Nation est un laboratoire vivant qui se construit avec le milieu pour stimuler l'innovation et renforcer la durabilité du système agroalimentaire de la MRC de Papineau (voir Figure 1). En misant sur une mobilisation collective, une approche itérative et collaborative, et sur l'appui du Fonds Agro Lab en Actions, il permet à des initiatives locales de tester des solutions concrètes, d'ajuster leurs trajectoires et de générer des apprentissages utiles pour le territoire.

Ce troisième rapport annuel marque une étape de maturité : les processus d'accompagnement se consolident et, pour la première fois, certains projets complètent leur parcours d'expérimentation. Le rapport met ainsi en lumière les avancées, les conditions de succès et les principaux enseignements tirés de ces démarches.

Il présente d'abord les projets de l'Agro Lab, puis La Mijoteuse comme moment de mobilisation et de partage, avant de proposer une mise à jour du modèle logique. Enfin, il rassemble les apprentissages clés qui orienteront l'amélioration continue du laboratoire vivant et des actions à venir.

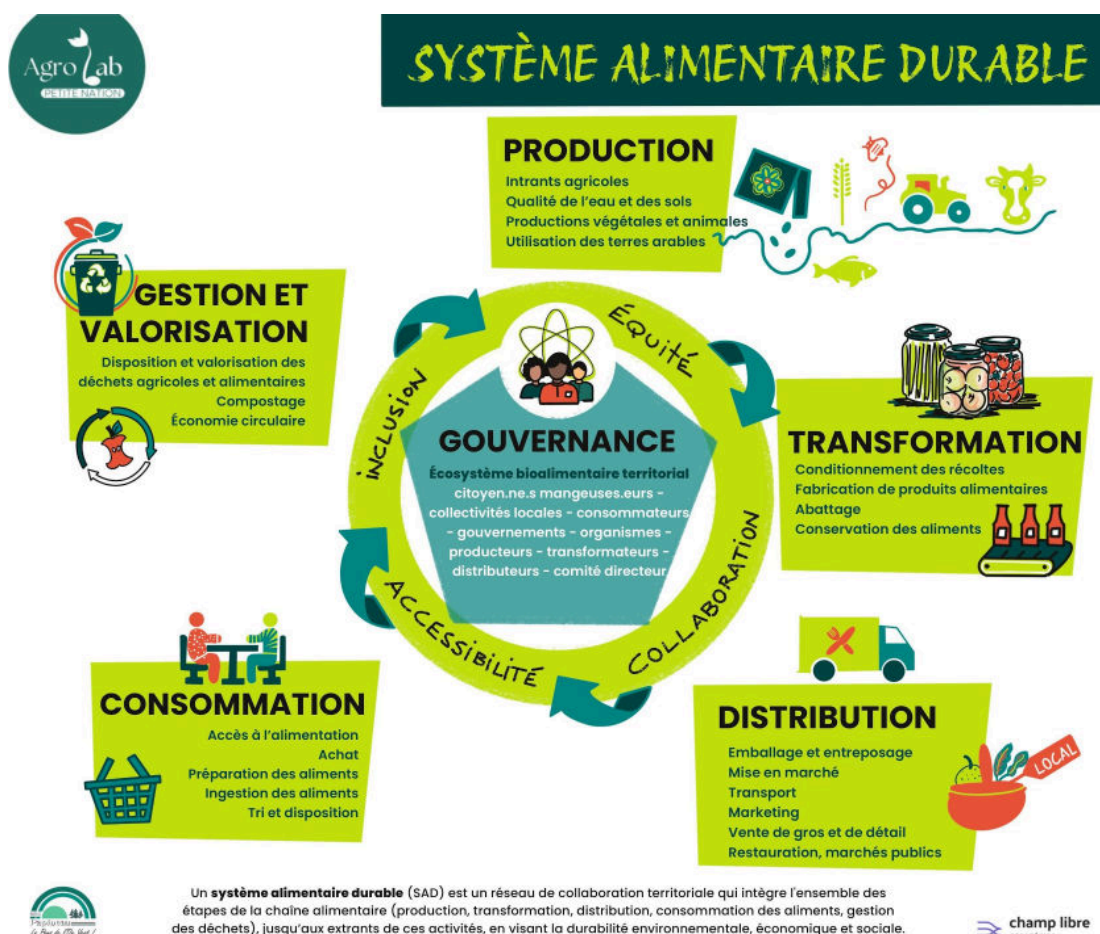


Figure 1. Éléments composant un système alimentaire durable.

2. Une mobilisation collective, un soutien financier inestimable, un laboratoire vivant et des projets qui font du chemin

La MRC Papineau déploie depuis de nombreuses années des actions de mobilisation auprès de la communauté locale sous le thème de l'agroalimentaire. Le réseautage que permettait ce genre d'initiative était riche pour les parties prenantes du système alimentaire. De plus, lors de ces rencontres, nombre d'idées de projets fusaient, mais se butaient rapidement à la réalité du manque de temps et d'argent pour les voir exister. Forte de l'engouement de tels moments de rassemblement, la MRC a créé l'Agro Lab Petite Nation, dans le cadre d'un projet déposé au Fonds régions et ruralité « Signature innovation » des MRC. L'Agro Lab dispose d'un fonds propre, le Fonds Agro Lab en Actions, avec lequel la MRC vise à soutenir la mise en œuvre de projets pouvant contribuer « à la mise en place d'un système agroalimentaire durable, [... de renforcer] l'identité territoriale en matière de système alimentaire. »¹

Les initiatives répondant aux critères de sélection peuvent ainsi recevoir un soutien financier leur permettant de développer un projet innovant et structurant pour la MRC. Ce soutien financier est assujéti à la participation au laboratoire vivant de l'Agro Lab Petite Nation. L'intention première de l'Agro Lab est d'être un mécanisme permettant d'activer une volonté d'agir de façon innovante, itérative et collaborative afin d'améliorer la durabilité du système agroalimentaire. Les porteurs et porteuses de projet, ainsi que la responsable de l'Agro Lab, contribuent activement à une riche documentation de l'expérimentation vécue ainsi que des retombées.

Jusqu'à présent, les montants engagés dans cette initiative sont de 769 553\$ sur un potentiel de 1 000 000\$. Grâce au Fonds Agro Lab en Actions, cinq projets ont déjà été admis dans le laboratoire vivant. Au moment de rédiger ce rapport, trois projets étaient toujours en attente d'une confirmation officielle de leur participation à la deuxième cohorte de l'Agro Lab.

Projets de l'Agro Lab

Depuis la création de l'Agro Lab, cinq projets y ont été accompagnés:

- Point de chute du Marché de l'Outaouais
- Vinification durable
- Les paniers solidaires
- Plateforme agroforestière
- La Petite-monnaie.

Voici le bilan de ces projets.

¹ MRC Papineau (2023) [Fonds Agro Lab en Actions – guide de dépôt des projets 2023-2024](https://mrcpapineau.com/wp-content/uploads/2023/03/point-1012-guide-modalites-agro-lab-v06-03-2023.pdf), p.5, <https://mrcpapineau.com/wp-content/uploads/2023/03/point-1012-guide-modalites-agro-lab-v06-03-2023.pdf>

Projet s'étant retiré de l'Agro Lab

Point du chute du Marché de l'Outaouais

VOLETS PRODUCTION ET CONSOMMATION DU SYSTÈME AGROALIMENTAIRE

Ce projet de distribution visait à développer de nouveaux points de chute de la coopérative de solidarité du Marché de l'Outaouais sur le territoire de la MRC Papineau d'où provient un grand nombre de ses membres de production.

Malheureusement, le projet a dû se retirer avant la fin ; il n'avait atteint que 10% des objectifs visés. Dès le départ le projet était considéré ambitieux en raison d'un échéancier très serré couplé à de grands objectifs.

Dans le contexte de la fin du projet du MDO, aucun bilan, autre que la reddition de comptes administrative, n'a été fait. Il est d'ailleurs envisagé de réaliser, au courant des prochains mois, une entrevue de fin de parcours afin de clôturer le volet de co-développement de l'Agro Lab pour ce projet.

Projets poursuivant leur parcours dans l'Agro Lab

Vinification durable

VOLETS VALORISATION DES DÉCHETS ET TRANSFORMATION DU SYSTÈME AGROALIMENTAIRE

Il s'agit d'un projet de recherche porté par l'ISFORT qui vise à développer des procédés de vinification pour les cépages résistants. L'intégration d'un projet de recherche dans le parcours de laboratoire vivant n'était pas nécessairement un pari gagné d'avance. Les particularités du domaine de la recherche, qui plus est universitaire, comporte son lot de défis : recruter des étudiant·es au niveau doctoral, intégrer l'aspect humain de la notion de l'expérimentation et d'un travail itératif lorsque celui-ci ne fait pas nécessairement partie d'emblée du projet de recherche, la vulgarisation des nouveaux savoirs et le transfert de connaissances auprès des vigneron·nes.

Quel serait un objectif envisageable pour les 5 prochaines années ?

Déployer les procédés de vinification ainsi que la valorisation des sous-produits du vignobles dans l'industrie.

Le défi est, jusqu'à présent, bien relevé par l'équipe de recherche. Les deux étudiantes au doctorat qui travaillent sur ce projet assurent un maillage entre le laboratoire et les personnes productrices sur le terrain.

Projets terminant leur parcours dans l'Agro Lab

Trois projets ont terminé leur accompagnement avec l'Agro Lab.

- Paniers solidaires – porteuse Natalie Childs de la ferme Agricola
- La Petite-monnaie – porteur Vincent Ouellette-Destroismaisons de la Coopérative de la Place du marché
- Plateforme agricole de Papineau – porteuse Aurélie Boyer du CREDÉTAO

Les porteuses et porteurs de projet continueront d'être invité·es aux rencontres se déroulant aux deux mois et participeront également à la Mijoteuse 2026.

Paniers solidaires

VOLETS PRODUCTION ET CONSOMMATION DU SYSTÈME AGROALIMENTAIRE

Il s'agit d'une l'initiative porté par la ferme coopérative Agricola et visait à permettre aux personnes à faibles revenus d'accéder à des légumes locaux et biologiques en leur proposant des paniers solidaires à prix réduit provenant directement de la ferme. Le projet s'est terminé en atteignant son objectif de fournir près de 60 familles, (au total = 55 familles) avec un panier solidaire hebdomadairement.

Bilan de fin de parcours

Quels types de partenariats ont été particulièrement gagnants pour le projet ?

L'équipe d'Agricola s'est adjointe à l'organisme communautaire Alliance Alimentaire Papineau (AAP) pour monter le projet. Chaque organisation travaillait dans son domaine d'expertise: la ferme produisait des paniers de légumes biologiques et l'AAP était le point de contact humain avec les personnes participantes au projet (recrutement, ateliers culinaires, service de livraison. La MRC Papineau est également un partenaire important dans cette initiative puisque la participation à l'Agro Lab a donné une belle visibilité au projet, mais aussi une grande légitimité.

Quels sont les retombées/résultats du projet ?

Ferme Agricola	Personnes consommatrices	Système agroalimentaire de la MRC
• croissance de la ferme ◦ maintien en emploi avec la production de 55 paniers de plus que d'ordinaire. • maillage avec d'autres organisations. • nouvelle clientèle. • visibilité dans la région. • plus grande réputation.	• moins de stress financier • impression de se sentir mieux et en santé • découverte de nouvelles recettes • manger plus de repas à la maison • cuisiner davantage • la joie qu'apporte la	• liens entre la ferme, les organismes et les personnes vulnérables • éviter que certaines personnes soient obligées d'aller à la banque alimentaire. • rayonnement du projet pour inspirer d'autres fermes et organismes de la région à

différentiation avec les autres fermes de la région.	surprise du panier - le plaisir associé à la nourriture et à la cuisine - le contact humain et social pour certaines personnes pour qui c'était la seule sortie de la semaine.	embarquer dans le projet. Des fermes de l'extérieur de l'Outaouais s'inspirent de la ferme Agricola pour développer des projets.
--	--	---

Si un groupe souhaitait faire un projet comme le vôtre dans une autre MRC, quels conseils leur donneriez-vous ?

1. Collaborer avec les organismes communautaires pour le recrutement et l'accompagnement des personnes participantes. Ils s'assurent de communiquer l'initiative aux partenaires et surtout aux personnes potentiellement éligibles. Bien qu'il n'y ait pas de critère de salaire minimum pour être admissible au projet, certaines conditions doivent toutefois être remplies pour faciliter l'engagement des personnes participantes sinon la marche est trop haute à atteindre.
 - Il ne s'agit pas des personnes les plus vulnérables;
 - Se sont des personnes qui
 - consomment déjà des légumes
 - ont une certaine base de connaissances en cuisine
 - cuisinent déjà certains repas
 - vivent une certaine stabilité leur permettant d'être au rendez-vous à chaque semaine pour venir récupérer leur panier ou le recevoir à la maison.
 - Les personnes font une autodéclaration de leur situation de précarité, tel que recommandé dans la littérature sur la sécurité alimentaire.
2. Simplifier les opérations de production à la ferme. La ferme disposait déjà d'un système pour les paniers hebdomadaires, il ne s'agissait pas d'une nouvelle offre de service. Les paniers n'étaient pas différents des paniers solidaires ou non. Il n'y pas pas deux "niveaux" de paniers. Tout le monde est sur le même pied d'égalité ce qui fait que les personnes obtenant un panier solidaire ne sont pas identifiées.

Quel serait un objectif envisageable pour les 5 prochaines années pour ce projet ?

Un programme à l'échelle du Québec qui offre un soutien aux personnes à faible revenu pour leur permettre d'avoir accès à des légumes biologiques (sous forme de paniers ou autre) provenant de fermes locales.

Plateforme agroalimentaire de Papineau

VOLETS PRODUCTION ET GOUVERNANCE DU SYSTÈME AGROALIMENTAIRE

La plateforme est un site de production clé en main facilitant le démarrage et l'établissement de projets agroforestiers en myciculture et champ intercalaire. Le CREDÉTAO est l'organisme porteur du projet. Des modifications majeures ont dû être apportées au projet en cours de route: budget, gouvernance, objectifs, calendrier, plan d'implantation. À cela, il faut compter un important roulement de personnel attiré à ce projet (3 directions et 7 chargées de projet). Ces défis de ressources humaines ont grandement influencé la capacité de l'organisation à assurer une saine gestion financière et une reddition de comptes dans les temps prescrits ainsi qu'un transfert adéquat des connaissances.

Bilan de fin de parcours

Quel constat fais-tu du projet ?

Le projet ne s'est pas du tout déroulé selon les intentions initiales. Aux dires de la porteuse de projet: « on a mis la charrue devant les bœufs. » Les partenaires du milieu avaient de grandes attentes à l'égard du projet de la Plateforme. Les nombreux écueils rencontrés en cours de route ont mis en lumière des lacunes dans l'organisation et la gestion du projet parfois héritées par les personnes qui étaient jadis dans le projet et à l'emploi du CREDÉTAO. Les apprentissages sont nombreux pour l'équipe du CREDÉTAO. L'organisation prend maintenant un pas de recul lucide sur les différents problèmes rencontrés et des solutions qui auraient pu être mises en place pour les résorber.

- révision des priorités dans un laps de temps raisonnable;
- transparence dans les communications à l'équipe et avec les partenaires;
- consultations des expert-es plus tôt dans le projet;
- gouvernance du projet avec des personnes respectant leurs rôles et responsabilités (comité aviseur vs comité technique);
- outil facilitant l'opérationnalisation du développement de la plateforme après l'étude d'opportunités;
- clarification entre les obligations des bailleurs de fonds et les besoins du projet et de l'organisation;
- planification de projet plus serrée avec une importance accrue sur la gestion de risques (stratégique, ressources, réputationnel);
- leadership à partager entre la direction et les membres de l'équipe et ensuite entre l'équipe et les partenaires;

Quels sont les retombées/résultats du projet ?

CREDÉTAO	Système agroalimentaire de la MRC
• plusieurs apprentissages (ci-dessus) • consolidation de l'équipe • faire preuve d'humilité dans ses connaissances et compétences organisationnelles	• apprentissages collectifs en mode essai-erreur • contribution à la diversification de l'agriculture • décupler les impacts de l'incubateur sur le territoire • amélioration de l'accès à la terre pour la relève

Si un groupe souhaitait faire un projet comme le vôtre dans une autre MRC, quels conseils leur donneriez-vous ?

1. Communiquer avec d'autres gestionnaires de plateformes agricoles au Québec.
2. Clarifier les contributions des parties prenantes dans le projet.
3. Disposer d'un outil de gestion de projet permettant de retracer l'ensemble des actions réalisées ou non dans le cadre du projet.
 - a. le CREDÉTAO s'est créé un fichier Excel dans lequel chaque onglet permet de colliger des informations précises. Toute l'information se retrouve ainsi à une seule et même place (soumissions, diagramme de Gantt, achats, factures, analyses, ...)
4. Cartographier les compétences requises pour les partenaires externes (une diplomation n'est pas toujours disponible dans le contexte de culture plus expérimentale)

Quel serait un objectif envisageable pour les 5 prochaines années pour ce projet ?

Pérenniser le financement et accueillir 2 incubé-es par volet (myciculture et champ intercalaire)

La Petite-monnaie

VOLET CONSOMMATION DU SYSTÈME AGROALIMENTAIRE

La Coopérative Place du Marché a développé une monnaie locale pour dynamiser l'achat local et créer des synergies. Ce genre de projet a déjà existé au Québec, mais jamais de l'ampleur de la Petite-Monnaie. Le porteur du projet est désormais une personne de référence au Québec pour toute initiative de monnaie locale.

La Petite-Monnaie est disponible sous deux formats: papier et numérique. Les gens qui adhèrent à l'idée d'une monnaie locale sont des ambassadeurs. Il y a plus de travail à faire pour convaincre les personnes qui ne sont pas des adeptes du circuit local.

Quel serait un objectif envisageable pour les 5 prochaines années pour ce projet ?

Rester pertinent, viable et assurer un leadership dans les monnaies locales existantes

Bilan de fin de parcours

Quelle serait la meilleure méthode pour mobiliser et transférer les connaissances pour votre projet ou d'autres similaires ?

1. Mise sur pied d'un comité aviseur pour la Petite-Monnaie qui aurait accès au classeur virtuel partagé du projet.
 - a. s'assurer que d'autres employé-es de la Coop Place du Marché gravitent autour du projet
2. Création d'une trousse d'urgence (qui rejoindre en cas d'urgence, procédures à suivre pour le bon fonctionnement de l'application, gestion du compte de dépôts, etc.)
3. Participation trimestrielle à des rencontres avec d'autres porteuses et porteurs de projets de monnaie locale.

Quels sont les retombées/résultats du projet ?

Coop Place du Marché	Entreprises et personnes utilisatrices	Système agroalimentaire de la MRC
• Structuration de l'équipe = stabilité. • Notoriété ○ un rôle privilégié avec la MRC. • Rayonnement ○ hausse des ventes et des revenus ○ boucle de rétroaction positive intimement liée à la Petite-Monnaie.	• Sentiment d'appartenance. • Fierté de payer avec la Petite-Monnaie et de choisir des commerces locaux. • L'ensemble des commerces (petits et grands) profite d'un achalandage « Petite-Monnaie ». • 650 000 Petites-monnaies émises en février 2026	• Fidélisation de la clientèle sur le territoire. • Liens d'affaires qui se sont développés entre commerces locaux

Si un groupe souhaitait faire un projet comme le vôtre dans une autre MRC, quels conseils leur donneriez-vous ?

1. S'assurer d'avoir un terreau fertile pour lancer un projet de la sorte
 - a. influx d'argent par un financement stable, sûr et garanti, comme celui offert par la MRC.
 - b. bien choisir la personne chargée de projet qui doit être solide, bonne communicatrice, proactive, qui va à la rencontre des gens, qui est autonome.
2. S'engager dans un mentorat avec d'autres monnaies locales.
3. S'adjoindre à un organisme déjà existant et bien ancré sur le territoire afin de profiter d'une liste de contacts de départ et avoir accès à des ressources.
4. Miser sur les commerces avant les personnes consommatrices.
5. Utiliser à la fois un format papier de la monnaie locale et avoir une application mobile.
 - a. L'application mobile existe déjà: ne pas partir de zéro.

La Mijoteuse

L'activité de mobilisation citoyenne a une fois de plus été un franc succès. L'édition 2025 était sous la réflexion suivante: « Comment passer d'une mijoteuse annuelle à une marmite perpétuelle² ? » L'idée de cette initiative est de permettre une réflexion nourrissante autant pour le processus de l'Agro Lab que pour l'avancement des projets accompagnés. Pour alimenter la réflexion collective, un panel constitué de trois personnes visait à inspirer les personnes présentes à la Mijoteuse et ainsi à aller chercher des épices d'ailleurs pour assaisonner la marmite perpétuelle (voir Figure 2).

Après une introduction de journée enrichissante, les projets de l'Agro Lab ont succinctement été présentés au public sur place. Les personnes du public pouvaient par la suite se joindre à une discussion en sous-groupe avec les porteuses et porteurs de projet. Bien que ces rencontres soient toujours riches, un constat s'est dégagé de la part des porteuses et porteurs de projet qui participaient à leur deuxième édition de la Mijoteuse.

Pour la première fois, le rassemblement de la Mijoteuse a servi de lieu de discussion pour un autre projet de la MRC tout à fait complémentaire (voir Figure 3) aux réflexions de l'Agro Lab: la révision du plan d'aménagement de la zone agricole.

Dans l'évaluation de la journée, les personnes participantes ont notamment apprécié le partage d'idées, la diversité des connaissances et expériences, l'énergie qui se dégage d'un tel événement, les apprentissages faits, « le cœur et la passion que les gens mettent dans de beaux projets ». (voir Figure 4).

² La marmite perpétuelle est l'idée d'une marmite qui n'est jamais complètement vidée et dans laquelle s'ajoute, continuellement, de nouveaux ingrédients.

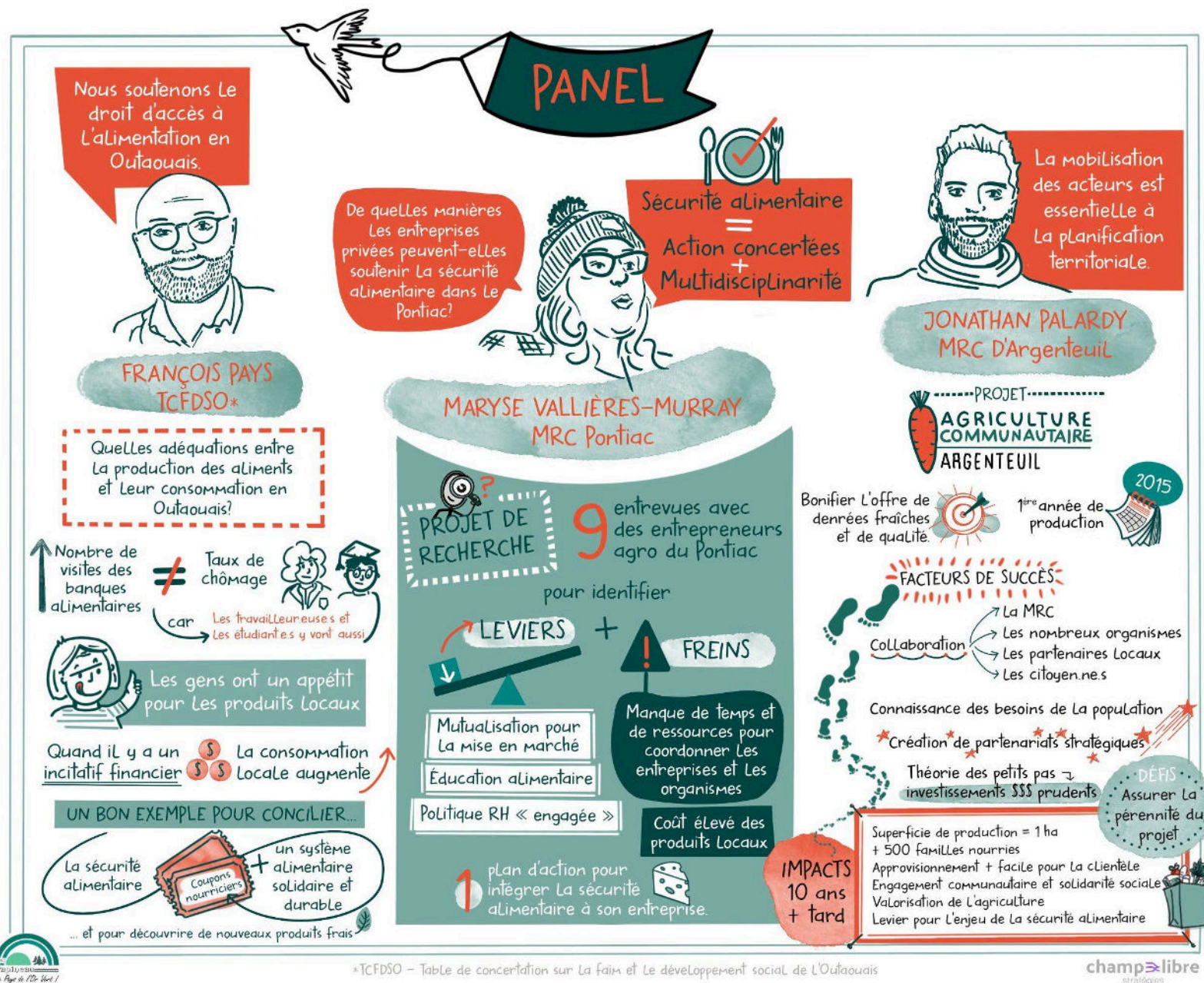


Figure 2. Synthèse du panel

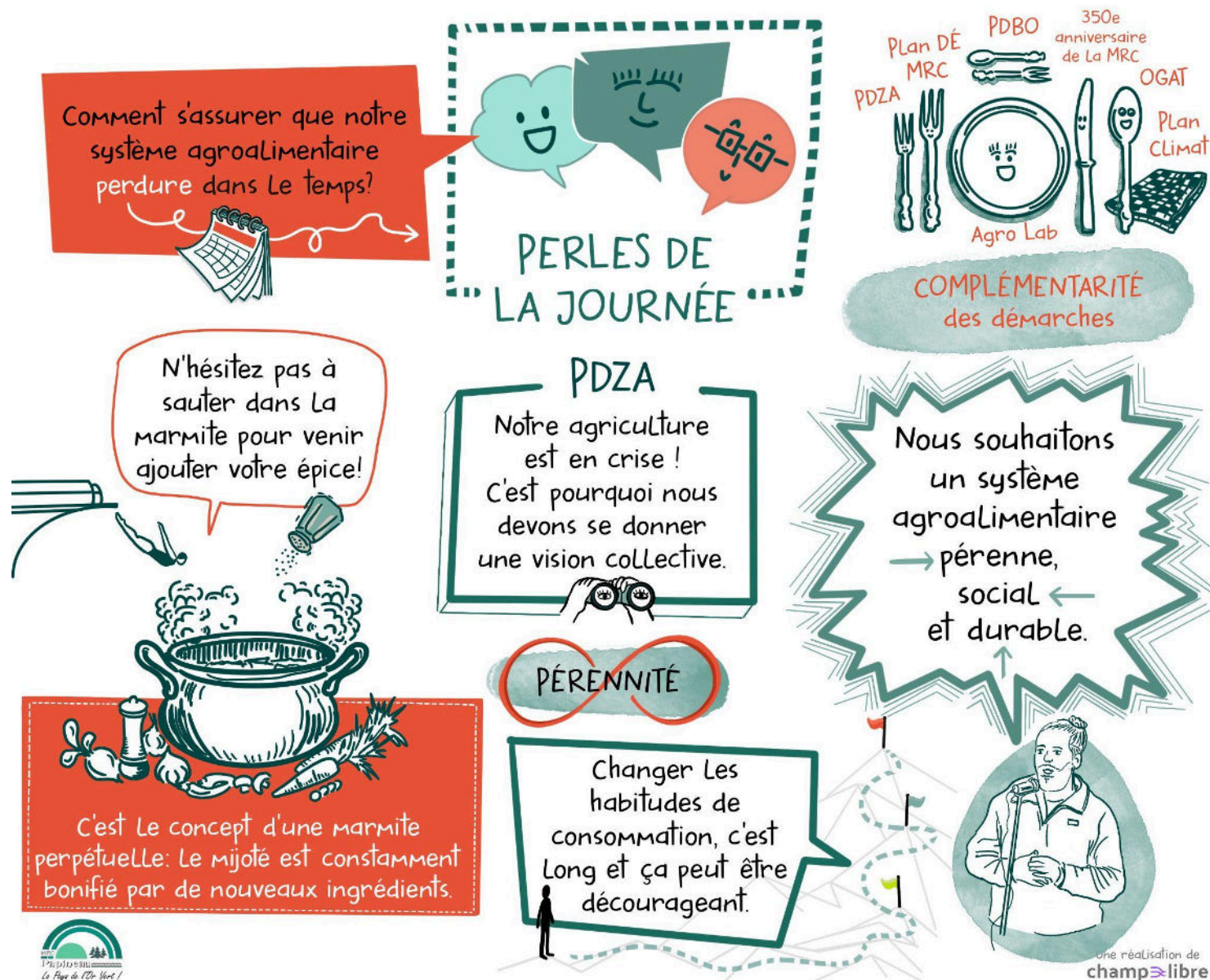


Figure 3: Les perles de la journée – citations captées à la volée durant la journée

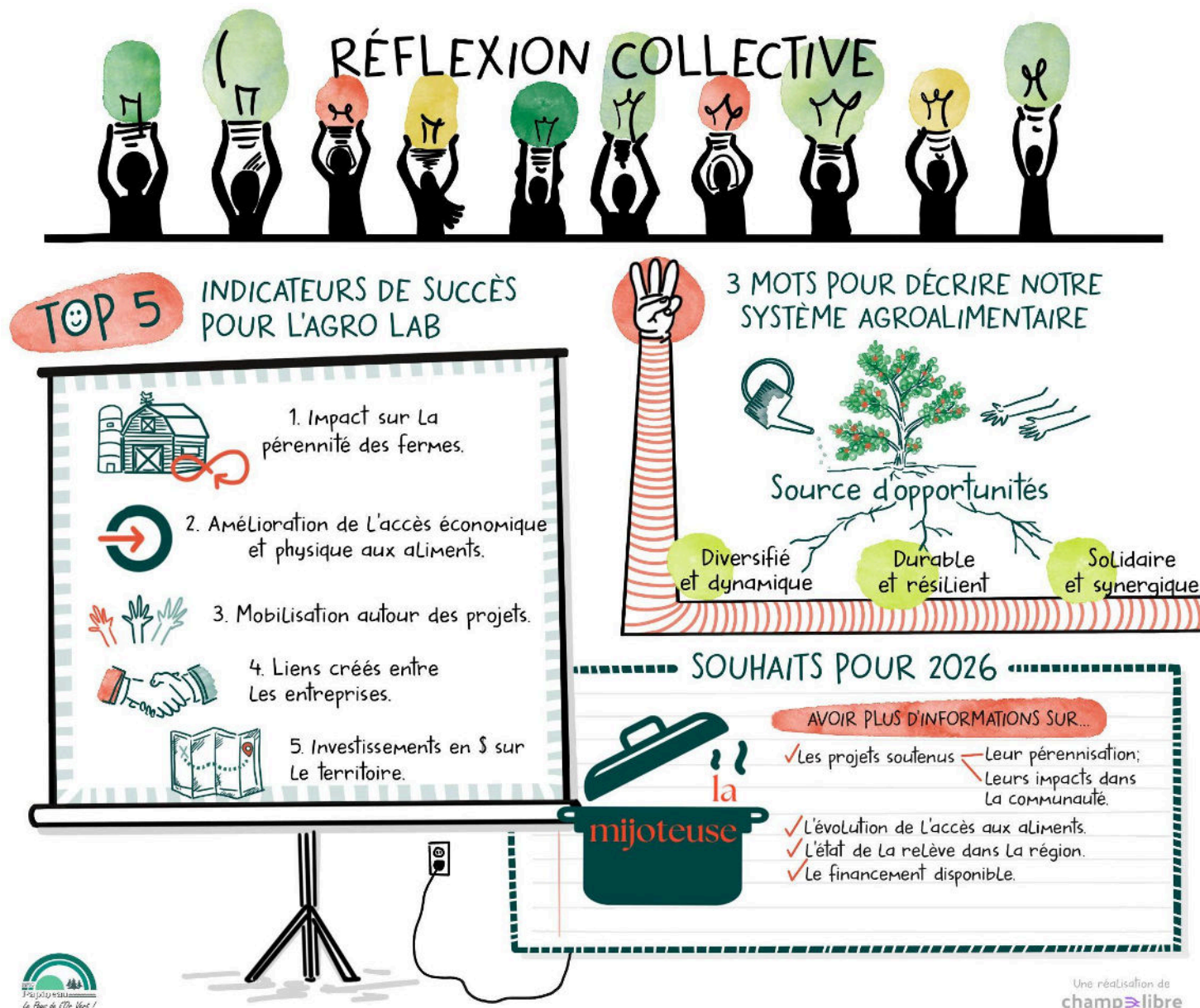


Figure 4. Les retombées collectives de la Mijoteuse

3. Modèle logique

Les hypothèses de départ et la vision de l'Agro Lab sont toujours pertinentes et d'actualité. Avec l'expérience des dernières années, l'Agro Lab pourra préciser et analyser avec plus de justesse à l'avenir les résultats attendus, soient les changements ou les effets. L'intention sera de formaliser un modèle logique pour l'Agro Lab.

En analysant ces hypothèses sous l'angle des différents objets pouvant être considérés dans une évaluation (voir Figure 5), le constat est que les intentions d'évaluation de l'Agro Lab sont multiples. La diversité des types d'évaluation visés et des multiples objets à suivre font du processus d'évaluation de l'Agro Lab une démarche riche en données colligées.

Hypothèses de départ	Objet	Type d'évaluation
Le projet « Signature innovation » de la MRC, le <i>Fonds Agro Lab en Actions</i> , facilitera le déploiement d'initiatives novatrices et structurantes pour un système agroalimentaire durable dans la MRC.	Objectif Effets directs	Efficacité
Un laboratoire vivant permet de tester et de documenter des solutions pour développer un système agroalimentaire durable.	Intrants Activités Extrants	Mise en oeuvre
La mobilisation communautaire contribue à faire émerger des solutions innovantes.	Situation problématique	Besoin

2025 aura été l'année des réflexions pour la mise à jour du modèle logique de l'Agro Lab. Des partenaires de l'écosystème québécois avec une expertise en système agroalimentaire et en évaluation ont d'ailleurs été impliquées dans ces réflexions:

- Rachel Delorme et Julie Nicolas du Territoire innovant en économie sociale et solidaire (TIESS)
- Laurence Deschamps-Léger et Florence Roy-Allard du Forum SAT (systèmes alimentaires territoriaux)
- Gabrielle Proulx de Vivre en ville.

Les travaux ne sont pour le moment encore qu'à l'étape d'une ébauche pour la structuration de ce nouveau modèle. Les premières réflexions ont déjà permis de faire ressortir des éléments clés pour tout ce qui touche aux activités mises en place dans le cadre de l'Agro Lab

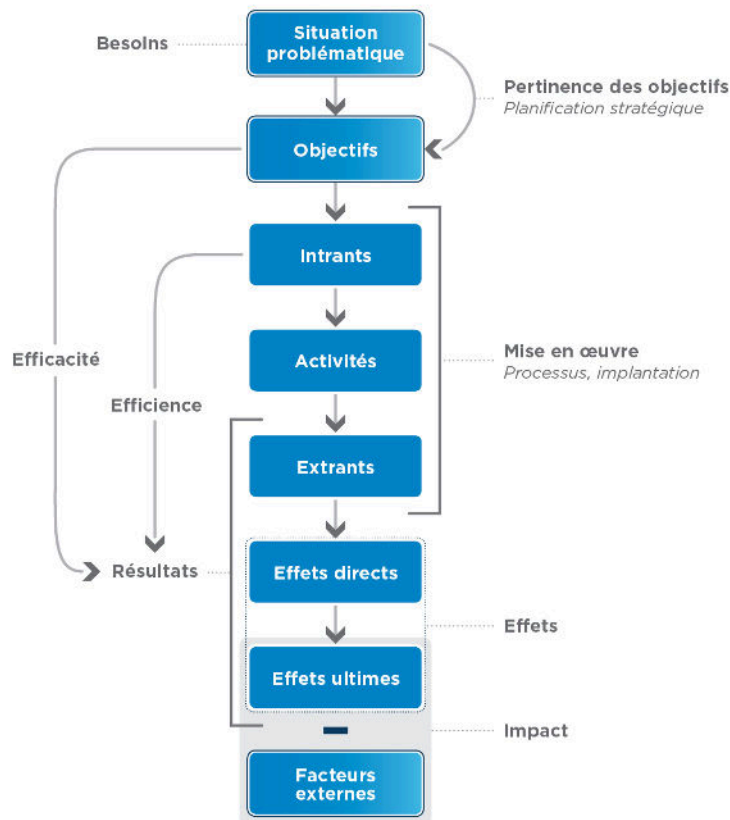


Figure 5. Types d'évaluation selon l'objet, TI ESS³

Recension (sommaire) des effets des activités de l'Agro Lab

comité directeur multisectoriel

RENCONTRES (UN MINIMUM DE 4/ANNÉE)

- Amélioration de la collaboration intersectorielle:
 - il s'agit du même comité pour le suivi du PDZA; la vision du développement nourrit la vision de l'Agro Lab et inversement;
 - les projets sélectionnés pour l'Agro Lab sont moins issus d'une vision en silo.
- Orientations de l'Agro Lab non issues d'une vision en silo.
- Ambassadeur·rices du projet dans une diversité de milieux.
- Connaissance accrue de la réalité terrain de la part du MAMH grâce au Fonds Signature.
- Expertises diversifiées au sein du comité directeur amènent une gouvernance solide et une diminution des angles morts
- Engagement fort et concret des membres du comité directeur est un facteur de succès majeur

³ Territoire innovant en économie sociale et solidaire (TI ESS), Pourquoi et pour qui évaluer ?
<https://tiess.ca/outils/2-pourquoi-et-pour-qui-evaluer>

responsable de l'agro lab

RENCONTRES AVEC LES PPP (4 À 6 RENCONTRES/ANNÉES)

- Réseautage et création d'une communauté apprenante.
- Renforcement des liens entre les projets.
- Renforcement du lien de confiance entre les projets et la MRC.
- Compréhension plus fine de l'avancement et des défis des projets.

ACCOMPAGNEMENT/RENCONTRES PONCTUELLES AU BESOIN AVEC LES PORTEUSES ET PORTEURS

- Ajustement des projets au besoin (trouver des solutions selon les besoins).
- Sentiment de sécurité pour les PPP.
- Contact privilégié avec les PPP.

rencontre de travail avec Convergence

ACCOMPAGNEMENT D'ANDRÉANE DANS LA CRÉATION DE L'AGRO LAB -

(photo aérienne de la situation)

- Temps pour s'extraire du quotidien et avoir un pas de recul.
- Moment pour des réflexions stratégiques.
- Analyse réflexive de l'Agro Lab dans son entièreté au même titre que les PPP.
- L'évaluation continue de l'Agro Lab
 - création d'outils
 - amélioration des outils
 - transférabilité des outils

documentation des projets

QUESTIONNAIRES AUX 2 MOIS

- Meilleure connaissance des projets
- Analyse réflexion: temps d'arrêt pour se sortir de la mise en oeuvre quotidienne du projet
- Développement d'une habitude d'introspection à l'égard du projet

REDDITION DE COMPTES INTÉRIMAIRE (1X/ANNÉE OU AU BESOIN)

- Suivi officiel des projets afin d'obtenir un autre versement du financement;
- Meilleure reddition de comptes grâce aux rencontres d'accompagnement.

REDDITION DE COMPTES FINALE (À LA FIN DU PROJET)

- Données sur la réalisation des projets (chiffre d'affaires, le nombre de personnes impliquées, source de financement, ...).

financement itératif

AJUSTEMENT POSSIBLE DES SOMMES

- Cadre rassurant pour se lancer dans une innovation avec moins de risques. Ce type de financement permet de commencer un projet innovant sans déjà savoir à 100% ce que ça requiert en temps et en argent.
- Considération de la méthode de financement de projet d'envergure développé dans l'Agro Lab pour d'autres fonds de la MRC.

4. Apprentissages pour l'Agro Lab

PROJETS

- Les projets, dont le legs au système agroalimentaire est de l'ordre des savoirs, doivent s'assurer de fournir tout le matériel nécessaire permettant un transfert de connaissances.
- Lorsqu'un projet quitte l'Agro Lab, indépendamment de la raison, c'est réellement deux clôtures de projet qui doivent être réalisées. La première est purement d'ordre administratif et est associée au contrat d'entente entre les porteuses et porteurs de projet et la MRC. Une reddition de comptes et un versement final le cas échéant. La seconde clôture de projet est de l'ordre de la relation humaine: les liens bâtis, les apprentissages réalisés, les défis surmontés, les émotions vécues. À la lumière de cette situation, l'Agro Lab a développé une grille d'entrevue de fin de parcours pour tous les projets qui se terminent, que ceux-ci soient complétés ou non.

PORTEUSES ET PORTEURS DE PROJET

- Certains projets sont parfois uniquement rendus possible grâce à l'engagement d'une ou de quelques individus très motivés, de leur notoriété dans la communauté, de leur réseau de contacts, du temps disponible personnellement pour s'investir dans une telle aventure qu'est l'Agro Lab. Peu importe la raison pour laquelle une personne est porteuse de projet, l'enjeu ici est que le projet peut reposer principalement et peut-être même entièrement sur ses épaules. Lorsque cette personne, pour diverses raisons, n'est plus en mesure de fournir l'effort requis pour poursuivre le projet, celui-ci devient en péril. La gestion de risque des projets est un aspect qui doit absolument être bien évalué par le comité directeur, mais surtout suivi tout au long du projet.
- La personnalité des personnes porteuses de projet peut autant être un levier qu'un frein dans l'expérience de l'Agro Lab. Les rencontres de porteuses et porteurs de projet aux deux mois requièrent des compétences de communication: écoute active, accueil des rétroactions, respect du temps de parole imparti, ouverture au dialogue, présence aux autres. Les attentes à l'égard de ces rencontres devraient être clairement présentées, d'entrée de jeu, aux personnes qui déposent un projet à l'Agro Lab puis réitérées lors de la signature d'une entente, le cas échéant.
- Dans le cas de projets d'envergure ou avec des objectifs ambitieux, il est important d'accompagner les porteuses et porteurs de projet à bien morceler leur projet en étapes de réalisation, ce qui permet une plus grande réactivité.
- Lorsque les conditions sont réunies et que les porteuses et porteurs de projet misent sur leurs expertises, davantage de temps peut être alloué aux nouveaux éléments du projet.
- Dans le contexte où certains projets ont terminé leur parcours d'expérimentation et d'accompagnement dans l'Agro Lab, il appert qu'une réflexion doit être menée quant aux options qui s'offrent aux porteuses et porteurs de projet rendus à cette étape.

DOCUMENTATION

- S'assurer de récolter des données au temps zéro du contexte et de l'environnement des nouveaux projets afin d'être en mesure d'évaluer plus facilement les retombées.
- La documentation et la collecte de données réalisées par les projets sont une mine d'or d'information qui peuvent servir à influencer des projets d'envergure portés par des instances politiques. L'Agro Lab accueille des projets porteurs de changements sociaux.
- Récolter des données qualitatives tous les deux mois est une démarche comportant une certaine lourdeur pour les porteuses et porteurs de projets. Un allègement du questionnaire de suivi est nécessaire en cours de parcours.
- La facilitation graphique permet la création de visuels inspirants (les planches) permettant de conserver la mémoire de moments clés. Le rendu final sert à la fois d'outil de collecte de données et de transfert de connaissances. Les planches sont donc un excellent moyen pour présenter des concepts. Cependant, l'expérience a démontré que si un ajustement périodique des planches n'est pas réalisé, ce médium ne permet pas de rendre justice à un processus en cours de développement et qui évolue. Deux choses s'imposent
 - soit prévoir un budget d'ajustement/mise à jour des planches jusqu'à ce que les projets se terminent;
 - soit donner des consignes initiales plus claires pour que les planches représentent l'esprit du projet et sa vision globale dans l'Agro Lab.

MIJOTEUSE

- Lorsque les projets en sont à leur première année, dans les balbutiements, le contact avec la communauté et les partenaires dans un événement comme la Mijoteuse est riche. Ces rencontres permettent de réfléchir aux projets possibles. Cette journée d'échange offre la possibilité aux porteuses et porteurs de projet de
 - faire connaître leur projet et leurs intentions;
 - sonder la communauté (« nous avons une idée ») et de tester certaines hypothèses auprès d'un public intéressé à les aider dans leurs réflexions;
 - découvrir certains angles morts de leur projet.

La deuxième année de la Mijoteuse permet une tribune pour les projets de l'Agro Lab. C'est un moment clé pour que les porteuses et porteurs de projet parlent de l'avancement de leur projet. Le réseautage prend une place très importante lors de cette journée.

Puis, force est de constater que le besoin des porteuses et porteurs de projet évoluent lors d'une troisième présence à la Mijoteuse. Il n'est plus question, à cette étape du projet, de co-construire avec la communauté le projet. Il s'agit plutôt d'une étape de structuration du projet, de consolidation et même de pérennité. Le besoin est davantage de rencontrer des gens spécialisés dans leur domaine. La communauté peut très difficilement être au courant de l'ensemble des démarches entreprises par les personnes travaillant au quotidien sur leur projet. Ainsi, la rencontre entre les porteuses et porteurs de projet, se doit d'être modifiée dès la deuxième présence à la Mijoteuse.

Il importe de garder la communauté dans le processus afin de lui

- présenter les projets de l'Agro Lab
 - préciser le besoin auquel le projet répond
 - énoncer les hypothèses de départ.
- offrir une chronologie des activités réalisées
 - ce qui a été accompli depuis le début
 - les défis rencontrés
 - les options pour l'avenir.
- permettre un moment d'échange avec les porteuses et porteurs de projet.

Cependant, il est essentiel d'offrir aux personnes portant des projets de l'Agro Lab de trouver réponses à leurs questions qui, plus le temps avance, deviennent spécifiques, pointues et nécessitent l'avis technique d'expert·es en la matière. Il est donc essentiel d'avoir la discussion avec les porteuses et porteurs de projet sur leur vision de la Mijoteuse, ce qu'elle peut apporter à l'Agro Lab et ce qu'elle peut apporter à leur projet. En somme, la Mijoteuse doit répondre aux besoins des projets, de la communauté et de l'Agro Lab.

COMITÉ DIRECTEUR

- Le comité doit s'assurer de trouver un mécanisme permettant de valider la réelle capacité d'une organisation ou des personnes porteuses de projet à mener à terme leur projet et à insuffler de l'innovation dans leur démarche. Le questionnaire de dépôt de projet devra tenir compte de cet enjeu.
- Il serait judicieux que les porteuses et porteurs de projet viennent présenter, en cours de déploiement de leur projet, leurs expérimentations au comité une fois par année, sinon une fois en cours de parcours.
- Avec le temps, le comité développe une meilleure compréhension du réalisme des projets, de leur potentiel d'influence et de modification du système alimentaire. Le comité directeur est également une plateforme d'expérimentation qui gagne en maturité et affine sa réflexion critique.

5. Conclusion

À l'issue de sa troisième année d'existence, l'Agro Lab se positionne comme un outil expérimental pour un changement de paradigme du système alimentaire de la MRC Papineau. Avec trois projets qui ont clôturé leur parcours, l'Agro Lab est en mesure de faire une évaluation complète de son parcours d'accompagnement et un premier bilan étoffé des apprentissages faits par les différentes parties prenantes.

L'initiative du laboratoire vivant commence à porter ses fruits, à petite échelle certes et avec des retombées modestes, mais avec des résultats très tangibles pour le système alimentaire. Changer un système alimentaire à l'échelle d'une MRC afin qu'il devienne plus durable, accessible et résilient requiert non simplement la participation des parties prenantes de ce système, mais un réel engagement de ces dernières. Le type de changement visé par l'Agro Lab en est un à long terme.

Sachant que l'enveloppe financière initialement disponible pour le projet tire à sa fin, la prochaine année sera décisive pour l'Agro Lab. Des actions concrètes devront être posées par l'écosystème afin de soutenir la pérennité de cette initiative, dans sa forme actuelle ou sous une autre version. Il sera également intéressant de suivre la place que prendra la dimension politique de l'Agro Lab dans les démarches de pérennisation.

ANNEXES

Liste des membres du comité directeur

Productrices-producteurs

- Anne Fleury
- Anne Mareschal
- Claude Lefebvre

Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation (MAMH)

- Charles Cantin

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)

- Luc Poirier

Centre intégré de santé et des services sociaux de l'Outaouais (CISSSO)

- Jaëlle Gagné

Union des producteurs agricoles (UPA)

- Philippe Duguay

Table agroalimentaire de l'Outaouais

- Aurélie Boyer

Représentant.e du milieu communautaire

- Alliance Alimentaire Papineau: Gabrielle Bruneau

Représentant.e du milieu de l'environnement

- Conseil régional en environnement et développement durable de l'Outaouais (CREDDO): Gabe Berthiaume

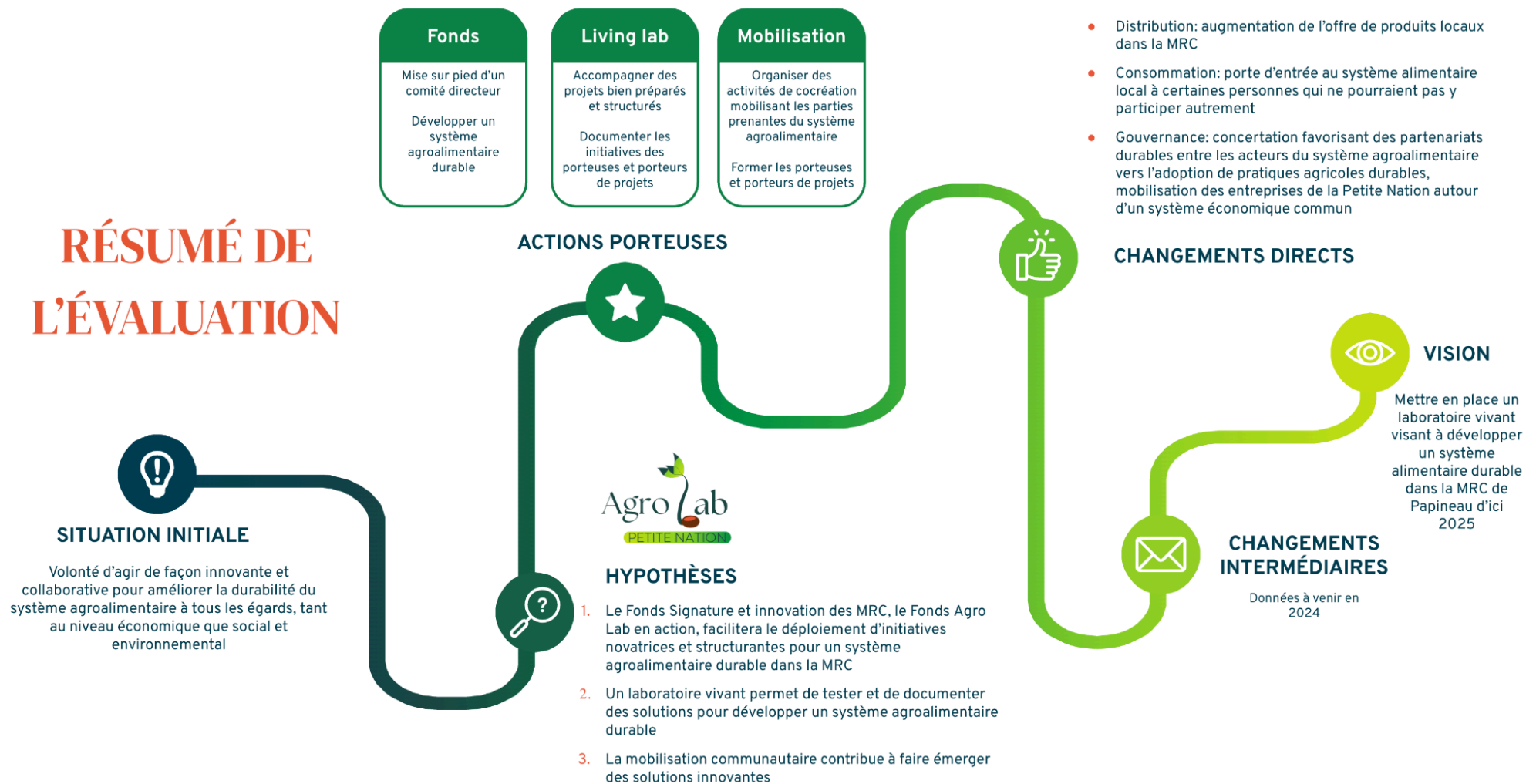
Élu.e.s

- Maire: François Clermont
- Préfet: Paul-André David

Équipe MRC

- Responsable PDZAA: Martin Van Den Borre
- Coordination Agro Lab: Andréane Sabourin

RÉSUMÉ DE L'ÉVALUATION



Rapport 2022-2023

Figure 6. Modèle logique initial de l'Agro Lab 2022-2023.

Bilan des apprentissages par projet

Éléments <i>facilitant</i> la réalisation du projet	Éléments <i>complexifiant</i> la réalisation du projet
PANIERS SOLIDAIRES	
Motivation et temps passé à travailler en réseau et à participer à des ateliers/événements sur la sécurité alimentaire. Connaissance du programme et motivation; Soutien et intérêt pour le projet à plusieurs niveaux et avec différents partenaires. Confiance entre les participants, structure bien développée.	Connaissance insuffisante des processus dans différents domaines (organisations communautaires, systèmes de santé). Pas assez de temps pour prioriser les tâches administratives. La possibilité d'une récession et d'un changement de gouvernement rendent la prise de décision difficile pour les bailleurs de fonds. L'incertitude quant aux prochaines étapes pour le financement.
LA PETITE-MONNAIE	
Connaissance du dossier par le porteur de projet. Personnalité du porteur de projet: charismatique, engagé, pédagogue, volubile, dynamique. Belle réception de la communauté. Ouverture des participant-es. Projet qui est accepté dans la communauté.	Le porteur de projet peut avoir tendance à avoir trop d'implications diverses et avoir de la difficulté à dire «non» et parfois à mettre des limites. Manque de "fine tuning" dans les détails. Trop de tâches qui viennent de la coopérative. Absence de médias locaux. Bien que la Petite-monnaie soit acceptée dans la communauté, cela ne se transforme pas nécessairement en changements d'habitudes. Réticence des entreprises à adhérer au projet parce qu'elles pensent que ça va être compliqué.
VINIFICATION DURABLE	
Motivation individuelle des membres de l'équipe à faire vivre ce projet Expérience et réseau facilite la mise en oeuvre du projet La fait que le projet ne repose pas sur une seule personne permet au projet d'avancer malgré le fait que la porteuse de projet ait moins de temps à y consacrer. Des membres de l'équipe qui sont travaillantes, intéressées par le sujet et dédiées au projet.	Manque de temps Les exigences académiques du cheminement doctoral (préparation des proposés de projet, lecture, rédaction) freinent la réalisation du projet. Création d'un lien de confiance avec des partenaires Le manque de temps des producteurs qui souhaiteraient participer au projet.
PLATEFORME AGROFORESTIÈRE	
Connaissance personnelle de l'univers de la production alimentaire Personnalité de la porteuse de projet: proactive, résiliente, tenace, motivée L'équipe	La fatigue associée à être la figure de proue du projet quand on a un tempérament d'introvertie. Manque de temps L'accompagnement offert par les expert-es. Les erreurs commises dans le passé à surmonter. Complexité du projet

Visibilité de l'Agro Lab Petite Nation à l'extérieur de l'Outaouais

Panel / conférence

- Février – Forum SAT à Saint-Hyacinthe: [Panel Collaboration intersectorielle](#)
- Février – Abitibi-Témiscamingue TIRSHV – présentation de l'Agro Lab – [Colloque Nourrir ensemble](#)
- Forum alimentaire de la Vallée-de-la-Lièvre – Mini Forum de la Lièvre – Alimentation pour tous !
- Webinaire: maillages en alimentation – Forum SAT

Documentation

- Mai – Documentation sur les maillages ([Guide Tissé serré](#) – Forum SAT)

Communauté de pratique

- Communauté de pratique des communautés nourricières (Vivre en Ville)
- Communauté de pratique de changement des systèmes alimentaires (Forum SAT)

Rencontres stratégiques avec partenaires provinciaux

- CISA + TIESS + Llio + Forum SAT: discussion pour documenter le financement innovant de l'Agro Lab

Sondages

Sondage simplifié

Quel est le titre de votre projet

Qui est la.le chargé.e de projet principal.e?

Combien de personnes travaillent à la réalisation de votre projet?

Quel était l'objectif du départ?

Qu'est-ce qui a été réalisé?

Qu'est-ce qui a été modifié/adapté?

Quel serait un objectif envisageable pour les 5 prochaines années de ce projet?

Quel serait un objectif envisageable dans les 2 prochains mois?

Quelles difficultés ou limites, liées à la réalisation du projet, avez-vous vécues ces derniers mois ?

Comment se déroulent les étapes de pérennisation de votre projet?

Est-ce qu'il y a des ateliers ou des formations que vous aimeriez suivre et qui seraient pertinents à votre projet ou au processus de l'Agro Lab?

Quel(s) domaine(s) du système alimentaire durable n'est pas rejoint par votre projet ou impliqué dans celui-ci?

- ☐ production
 - ☐ transformation
 - ☐ distribution
 - ☐ consommation
 - ☐ gestion/valorisation des déchets/surplus
 - ☐ gouvernance
-

Lequel ou lesquels des domaines précédents pourrait ou devrait s'intégrer à votre initiative et pourquoi ?

Avez-vous d'autres questions ou commentaires?

Calendrier des rencontres

Activité	Date	Éléments particulier
Rencontre des porteuses et porteurs de projet (PPP)	23 janvier 2025	Revenir sur des éléments du sondage de 2024 – bilan
Rencontre des PPP	6 février 2025	
La Mijoteuse	21 Février 2025	Réalisation d'une troisième journée de co-création, la deuxième édition dans la structure de la Mijoteuse
Rencontre des PPP	Mars 2025	
Sondage Comité directeur	Avril 2025	
Sondage #7	Avril 2025	
Rencontre des PPP	29 mai 2025	
Sondage #8	Juillet 2025	
Rencontre des PPP	17 juillet 2025	
Sondage #9	Juillet 2025	
Rencontre des PPP	24 sept 2025	Mise à jour des projets Refonte du sondage Mijoteuse 2026 – objectifs et besoins
Partenaires – suivi modèle logique	21 octobre 2025	Discussion sur la formalisation du modèle logique à jour pour l'Agro Lab
Rencontre Comité directeur	12 sept 2025	
Sondage #10	Juillet 2025	
Rencontre des PPP	11 novembre 2025	Mise à jour des projets Bilan de l'année Réflexion d'un Off Mijoteuse avec bailleurs de fonds